

*Mauro Mazzolari  
Senior Consultant AGM  
GRCteam*



**GDPR in pratica**

***Gestire la conformità  
Privacy in modo  
semplice***

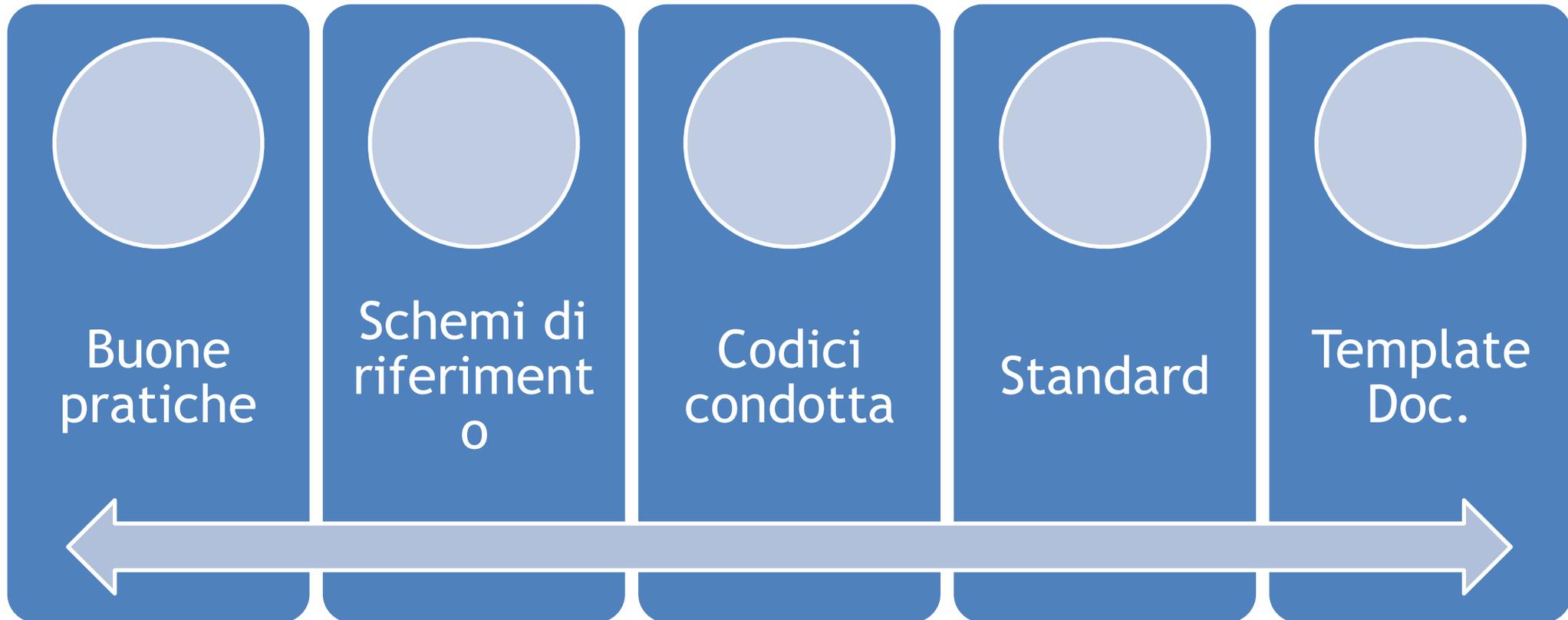
# AREE DI INTERVENTO



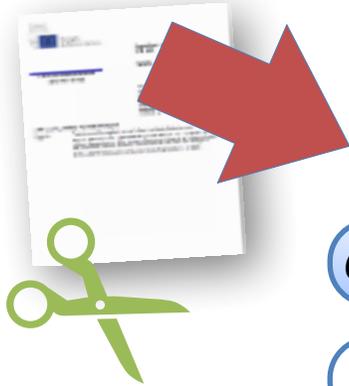
# ***OBIETTIVI FUNZIONALI***



# ***COSA ABBIAMO A DISPOSIZIONE***

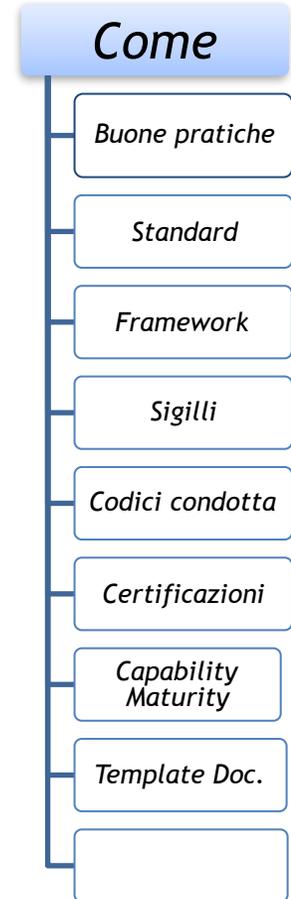


# SCHEMA - GDPR



		Interventi							
		Informazioni	Principi e policy	Processi e procedure	organizzazioni	Ruoli e Strumenti e servizi	Persone	Cultura, etica e comportamenti	
<b>Obb. Funzionale</b>									
<b>Identificare</b>	6.2, 8.1, 9, 28.3, 29, 32.4, 35, 36, 37, 49, 30 (l), 6, 30, 30, 9, 30 (l), 30 (l), 30 (l), 24, 26, 27, 28, 30, 30, da 44 a 49, 30, 32, 35, 32, 35, 33--34	5				37, 24, 28, 29, 29, 26, 27	32 (l)	29, 32, 39	*, *, *
<b>Proteggere</b>	13-14, da 6 a 10; 22, 26_27_28, 30, da 45 a 48, 45, 47, 46 c.2 lett. d), 46, 46 c.3 lett. a), 49, 12, da 15 a 21, 57	5, 5, 24, 12, 32, 5 c.1 lett.d), 32 c.2, 6 c.4, 8, 9, 10, 28, 12 (l),	5, 32, 35, 12; da 15 a 21, 33 - 34, 33-34, 32, 24; 32; 35, 5 c.1 lett.d), 15, 8, 25, 35, 24, 32, 32, 32 (S), 32 (S), 32 (S), 32 (S), 32, 44, 47, 46, 46, 46, 49	26-27-28-37	32, 32 (l), 33 (l),		29, 39, 42,		
<b>Monitorare e Rilevare</b>	24, . da 15 a 21 (S), . 33 (S); 34 (S), . 35(S), . 25 (S),		24, 32, 32, 24, 12, 57, 12; da 15 a 21, 57 (l)	28	5, 24, 32 (l); 33 (l),				
<b>Rispondere</b>			24, 25, 33, 34, 25, 12, 15, 21, 17, 18, 21, 21, 21, 21, 20, 16, 7, 24, 35, 32; 35, 32; 35, 13 - 14, 6-7-8-9-10-22, 26-27-28-37, 42,						
<b>Recuperare</b>			24 - 25, 32, 32, 5						

- **Obbligatorio**
- **Implicito**
- **Supporto**



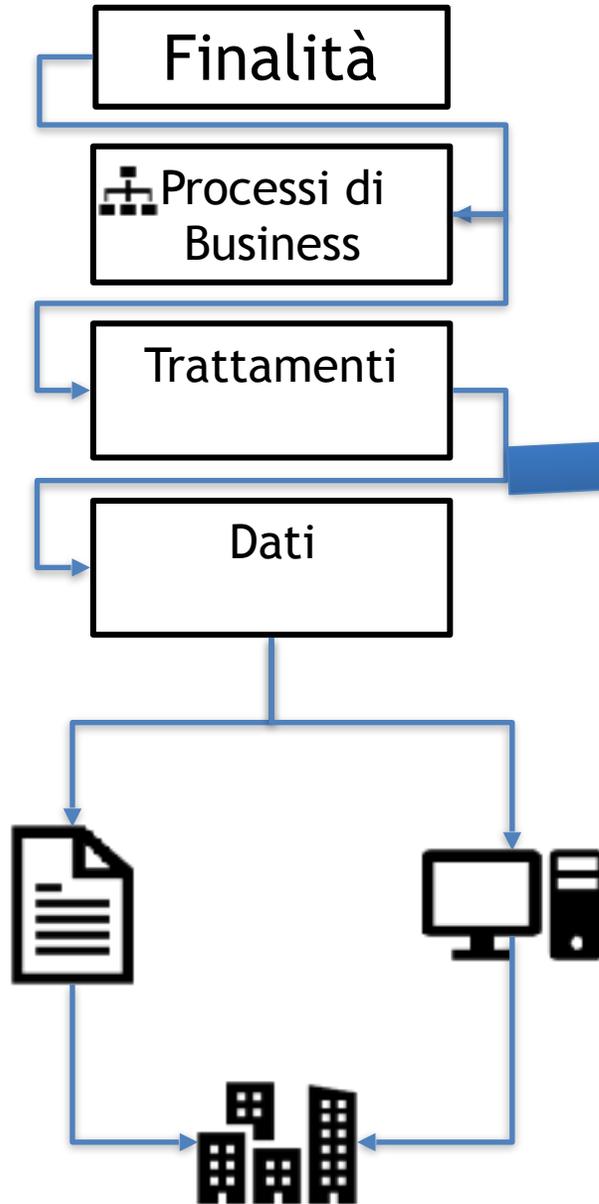
# MODELLO GDPR

Eventi



impatti

probabilità

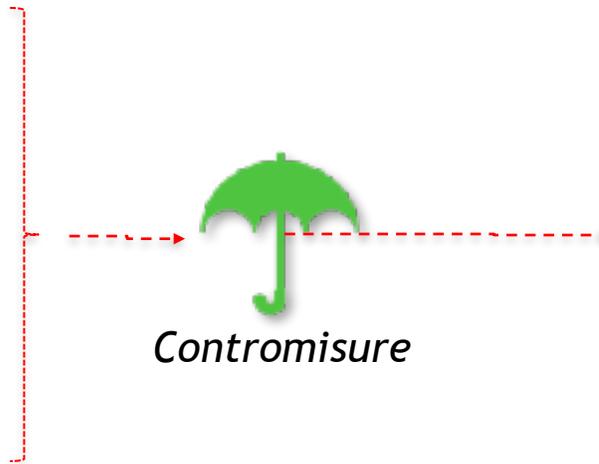


ruoli

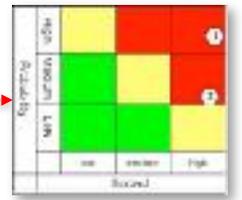


Titolare  
Responsabili  
Autorizzati  
Interessati

Processi  
GDPR



Contromisure



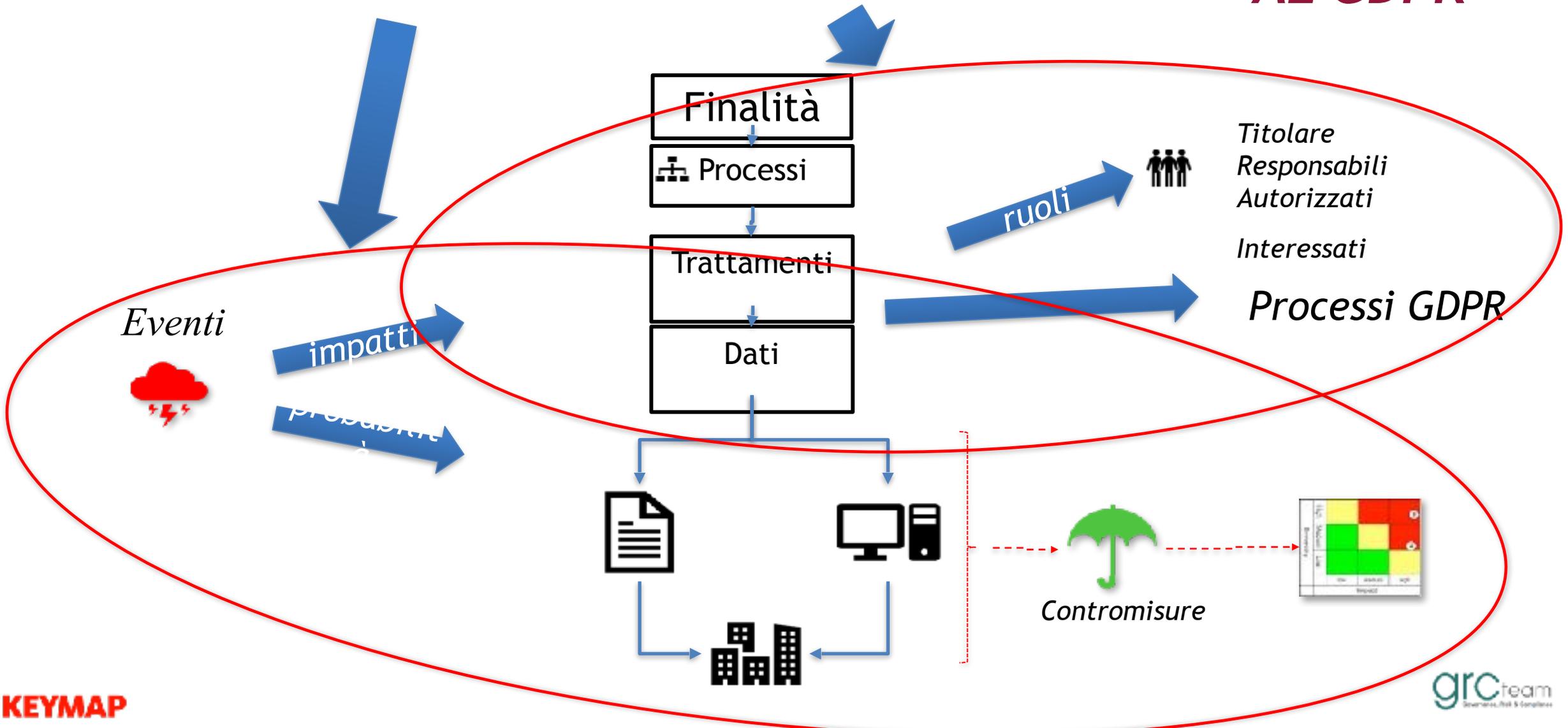
Gestione dei rischi sui «Dati Personali»



Tutela dei diritti e delle libertà delle persone fisiche

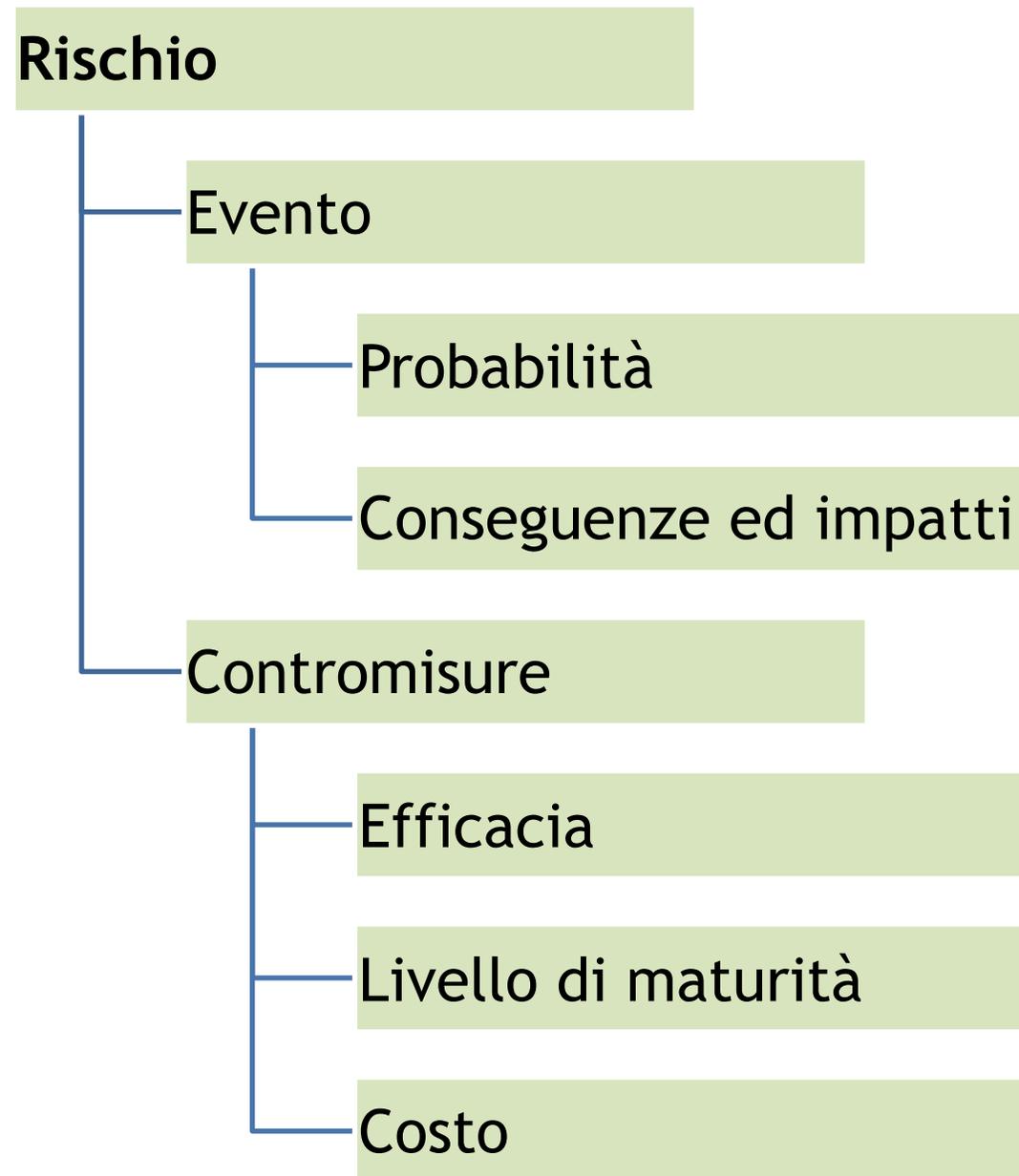


**CONFORMITÀ AL GDPR**

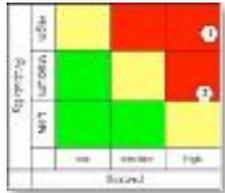


# Sicurezza e rischio

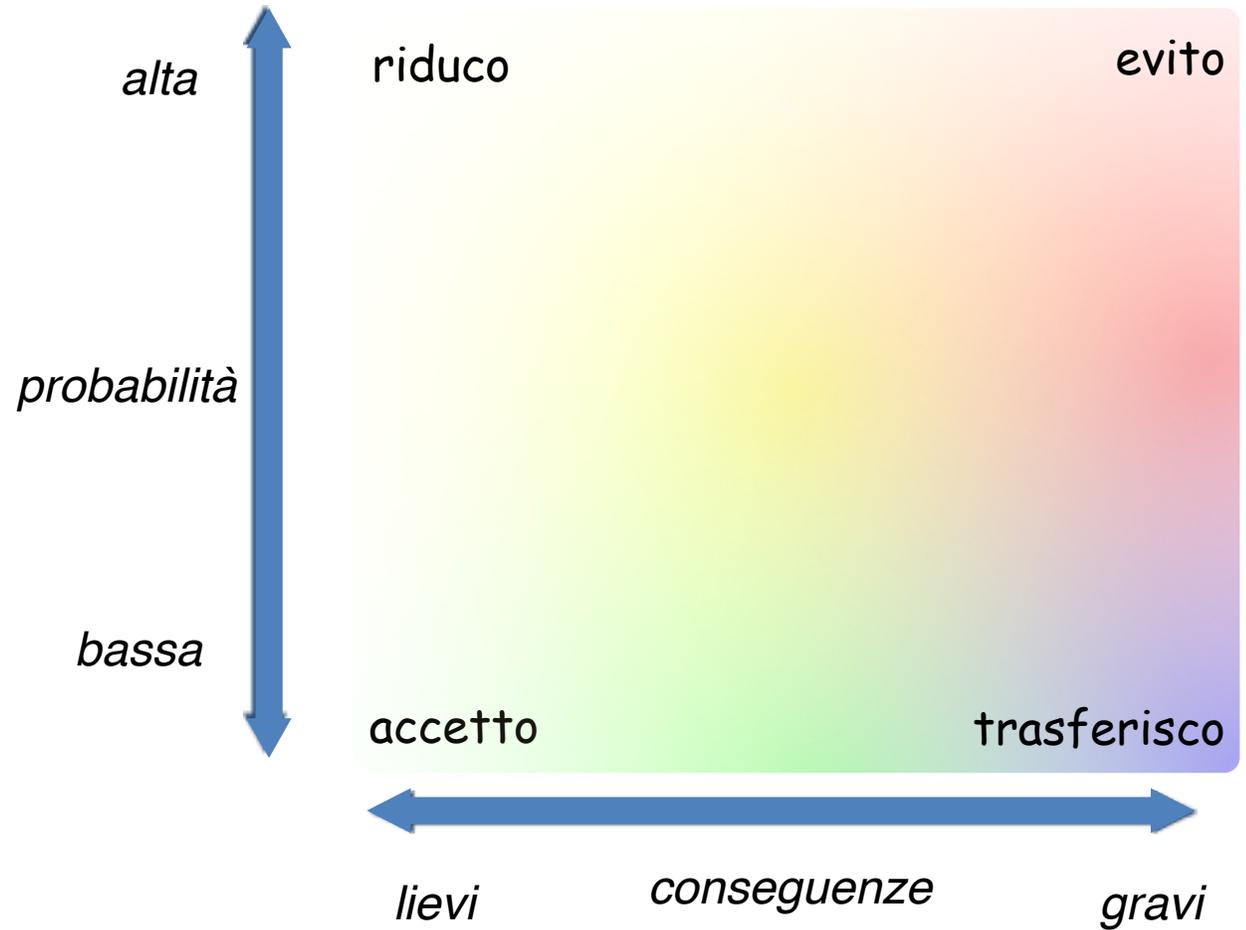
- Sicurezza è :
- consapevolezza e comprensione dei rischi
- Capacità di gestirli



# Gestione del Rischio

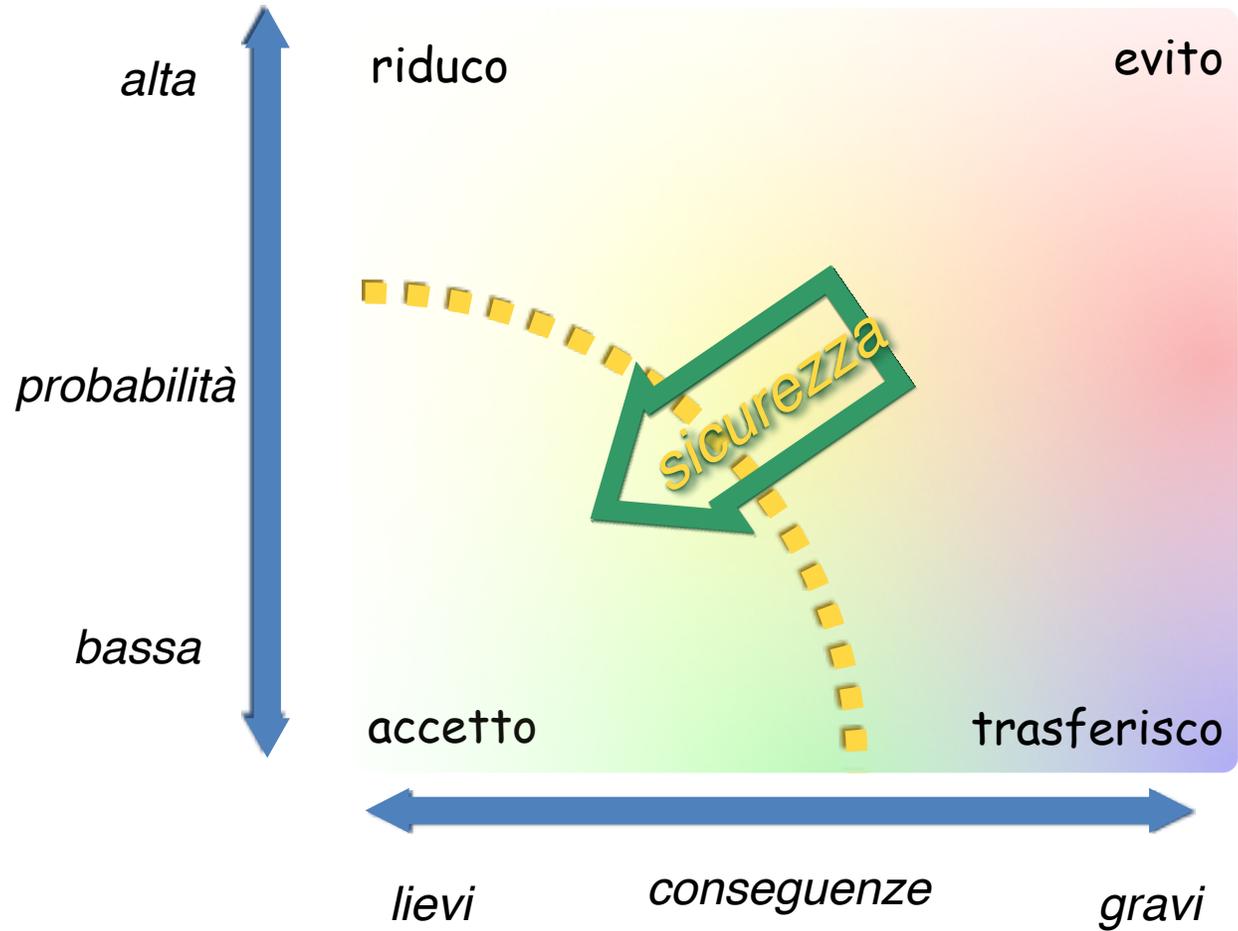


Rischio	Alto	Medio	Basso
	Alto	Medio	Basso
	Alto	Medio	Basso



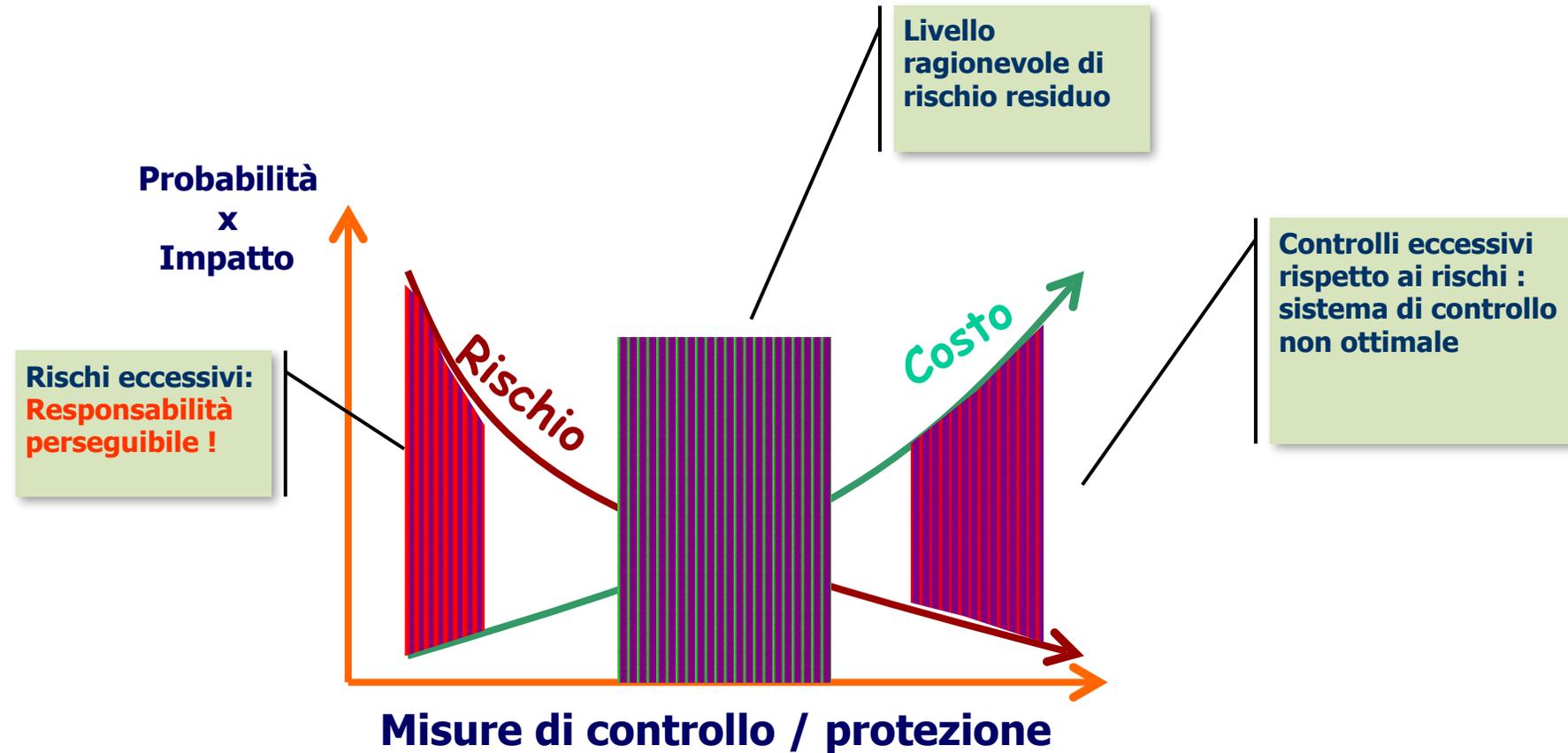
# Gestione del Rischio

Alta	Y	R	R
Media	G	Y	R
Bassa	G	G	Y
	lievi	consequenze	gravi
	probabilità		



- Equilibrio tra costi e benefici

# Misure adeguate



# Gestione del rischio



Elusione

rinuncia all'attività

Prevenzione

riduzione della probabilità dell'evento

Protezione

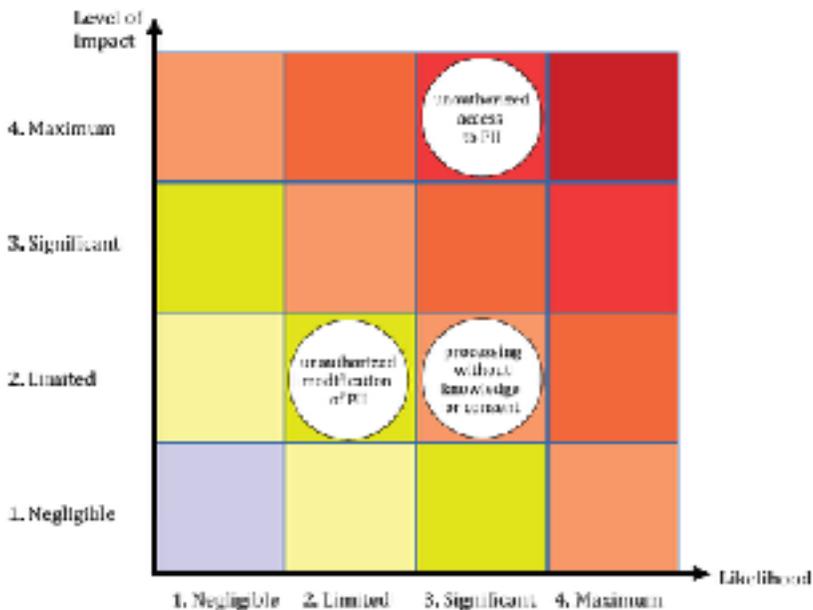
minimizzare le conseguenze ad evento avvenuto

Trasferimento

- Assicurativo
- Non assicurativo (contrattuale, LdS)

Ritenzione

- Consapevole
- Inconsapevole
  - Mancata identificazione del rischio
  - Sottovalutazione dell'entità del rischio
  - Sopravvalutazione dell'efficacia delle misure



ISO/IEC 29100  
ISO/IEC 29134  
ISO/IEC 29151

Impatto	
<b>Molto alto</b>	Gli interessati possono incontrare problemi significativi, o anche conseguenze irreversibili e non superabili (incapacità di lavorare a lungo termine, psicologico o disturbi fisici, morte, ecc.).
<b>Alto</b>	Gli interessati possono incontrare notevoli conseguenze superabili solo anche se con gravi difficoltà (appropriazione indebita di fondi, blacklist da istituzioni finanziarie, i danni alla proprietà, la perdita di occupazione, citazione in giudizio, il peggioramento della salute, ecc.).
<b>Medio</b>	Gli interessati possono incontrare inconvenienti superabili con qualche difficoltà (costi extra, impossibilità temporanea di accesso ai servizi di business, di preoccupazioni e timori ed incomprensioni, stress, minori fastidi fisici, ecc.).
<b>Basso</b>	Gli interessati possono incontrare piccoli inconvenienti superabili senza particolari problemi (perdita di tempo per re-inserimento di dati, fastidi, irritazioni, ecc.).

Probabilità	
<b>Massima</b>	ad esempio il furto di documenti cartacei archiviati in una sala d'attesa
<b>Significativa</b>	ad esempio il furto di documenti cartacei archiviati negli uffici cui si accede senza controllo
<b>Limitata</b>	ad esempio il furto di documenti cartacei archiviati in un ambiente con accesso controllato con di badge
<b>Trascurabile</b>	ad esempio il furto di documenti cartacei archiviati in un ambiente protetto da un lettore di badge e il codice di accesso

# Misura delle probabilità

ENISA



europa.eu



Guidelines for SMEs on the security of personal data processing

ASSESSMENT AREA	PROBABILITY	
	LEVEL	SCORE
NETWORK AND TECHNICAL RESOURCES	Low	1
	Medium	2
	High	3
PROCESSES/PROCEDURES RELATED TO THE PROCESSING OF PERSONAL DATA	Low	1
	Medium	2
	High	3
PARTIES/PEOPLE INVOLVED IN THE PROCESSING OF PERSONAL DATA	Low	1
	Medium	2
	High	3
BUSINESS SECTOR AND SCALE OF PROCESSING	Low	1
	Medium	2
	High	3



		IMPACT LEVEL		
		Low	Medium	High/Very High
Threat Occurrence Probability	Low	Low Risk	Medium Risk	High Risk
	Medium	Low Risk	Medium Risk	High Risk
	High	Medium Risk	High Risk	High Risk

Legend



Low Risk



Medium Risk



High Risk

# Esposizione a minacce (per il contesto considerato)

A. Rete e le risorse tecniche		Si/ No
1	Una parte qualsiasi dei trattamenti di dati personali è effettuata tramite internet?	
2	Il personale interno può accedere al sistema di elaborazione di dati tramite la connessione internet (ad esempio per alcuni utenti o gruppi di utenti)?	
3	Il trattamento dei dati personali avviene tramite un sistema interconnesso ad un sistema o servizio esterno o interno (per la vostra organizzazione)?	
4	Un utente non autorizzato può accedere facilmente al sistema di elaborazione dati?	
5	Il sistema di trattamento dei dati personali è stato progettato, implementato o mantenuto senza le best practice documentate indicate al punto seguente?	
B. Processi e procedure relative al trattamento dei Dati Personali		Si/ No
6	I ruoli e le responsabilità relative al trattamento dei dati personali sono vaghi o non sono chiaramente definiti?	
7	L'uso accettabile di rete, sistemi e risorse fisiche all'interno dell'organizzazione è ambiguo o non è chiaramente definito?	
8	I dipendenti sono autorizzati a portare e usare i propri dispositivi per collegarsi ai sistemi che trattano i dati personali?	
9	I dipendenti sono autorizzati a trasferire, memorizzare o altrimenti trattare i dati personali al di fuori dei locali dell'organizzazione?	
10	I dati personali possono venir trattati senza la creazione di file di log?	

C. Parti/persono coinvolte nel trattamento dei Dati Personali		Si/ No
11	Il trattamento dei dati personali effettuato da un numero indefinito di dipendenti?	
12	È una parte qualsiasi del trattamento dei dati è eseguita da un contraente / terzi (responsabile del trattamento)?	
13	Gli obblighi delle parti/persono coinvolte nel trattamento dei dati personali sono definite in modo ambiguo o non chiaramente ?	
14	Il personale coinvolto nel trattamento dei dati personali non ha dimestichezza con le questioni relative alla sicurezza ?	
15	Il personale coinvolto nel trattamento non adotta opportune misure di conservazione e/o distruzione sicura dei dati personali?	
D. Settore di attività e la scala di elaborazione		Si/ No
16	Ritieni il tuo settore di attività esposto ad attacchi alla sicurezza informatica?	
17	Il settore in esame ha subito un qualsiasi attacco informatico o altro tipo di violazione della sicurezza nel corso degli ultimi due anni?	
18	Avete ricevuto alcuna notifica e/o reclami per quanto riguarda la sicurezza del sistema IT (utilizzata per il trattamento dei dati personali) nel corso dell'ultimo anno?	
19	Le operazioni di trattamento riguardano grandi volumi di interessati e/o di dati personali?	
20	Nel il vostro settore di attività esistono delle best practice di sicurezza che non vengono adeguatamente rispettate?	

# Contesto dei trattamenti

AREA DI VALUTAZIONE	Probabilità	
	Livello	Valore
La rete e le risorse tecniche	Bassa	1
	Medie	2
	Alta	3
Processi e procedure RELATIVE AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI	Bassa	1
	Medie	2
	Alta	3
Parti/PERSONE COINVOLTE NEL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI	Bassa	1
	Medie	2
	Alta	3
Settore di attività e la scala di elaborazione	Bassa	1
	Medie	2
	Alta	3



Valore totale	Probabilità che un evento dannoso si verifichi
4 - 5	Bassa
6 - 8	Media
9 - 12	Alta

# Contesto: il Profilo di rischio «specifico»

		Livello di impatto sull'interessato		
		Basso	Medio	Alto / Molto alto
Probabilità di occorrenza di un evento	Bassa			
	Media			
	Alta			

**Livello complessivo di «maturity» delle misure da adottare ( o già in essere !)**

		Li v. 1	Li v. 2	Li v. 3
<b>Misure di sicurezza organizzative</b>				
<b>Gestione della Sicurezza</b>				
	La politica di sicurezza e le procedure per la protezione dei dati personali	1		
	Ruoli e responsabilità	2		
	La politica di controllo accessi	3		
	Risorsa/asset management	4		
	La gestione delle modifiche	5		
	Responsabili del Trattamento	6		
<b>Risposta ad incidenti e continuità aziendale</b>				
	Gestione incidenti e violazioni	7		
	Business Continuity	8		
<b>Risorse Umane</b>				
	La riservatezza del personale	9		
	Formazione	10		
<b>Misure di sicurezza tecniche</b>				
	Controllo accessi ed autenticazione	11		
	Log e Monitor	12		
<b>Sicurezza dei dati</b>				
	Server/Database security	13		
	Protezione delle workstation	14		
	Network/sicurezza delle comunicazioni	15		
	BACK-ups	16		

*Rif. a standard (ISO 27001)*

# Obiettivo : Elaborare un Framework per il GDPR

- Creare un modello che per costruire un «Progetto Privacy»
  - Un unico schema integrato
  - Definire e dimostrare , per il contesto in esame, la conformità al GDPR (o i piani di adeguamento)
- Confronto con quanto viene fatto nelle altre nazioni EU
- Applicare linee guida ENISA <sup>(1)</sup>
- Attenzione a linee guida e suggerimenti del WP29 (EDPB)
- *Finally, the WP29 appointed among its members a representative for the next ENISA Permanent Stakeholders Group(12 10 2017)*

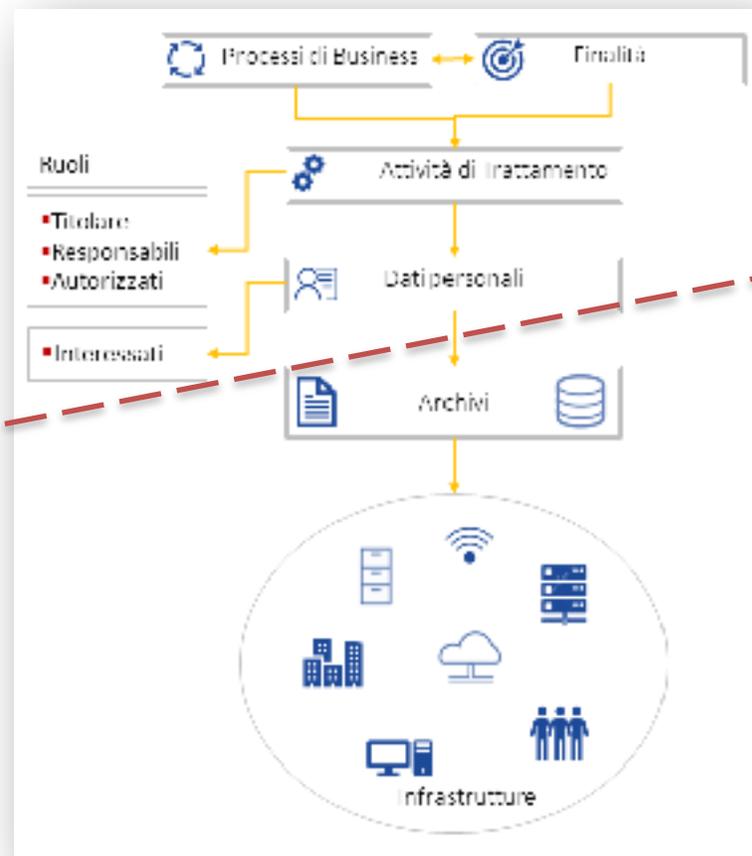
Il WP29 incoraggia lo sviluppo di quadri di valutazione d'impatto sulla protezione dei dati specifici dei vari settori.

Ciò è dovuto al fatto che essi possono attingere a conoscenze specifiche settoriali, aspetto questo che fa sì che la valutazione d'impatto sulla protezione dei dati possa affrontare le specificità di un particolare tipo di trattamento (ad esempio tipi particolari di dati, risorse aziendali, impatti potenziali, minacce, misure).

Ciò significa che la valutazione d'impatto sulla protezione dei dati può affrontare le problematiche che sorgono in un settore economico specifico oppure quando si utilizzano tecnologie particolari o si eseguono tipologie particolari di trattamento.

*Simile per settore*

*Specifico per Azienda*







# RACCOLTA DATI

(PII)Dato personale								
11	12	122	13	14	142	15	16	17
Nome PI	Tipo dato pers.	Descrizione2	Interessati	Categoria interessati	Raccolta presso int.	R	I	D

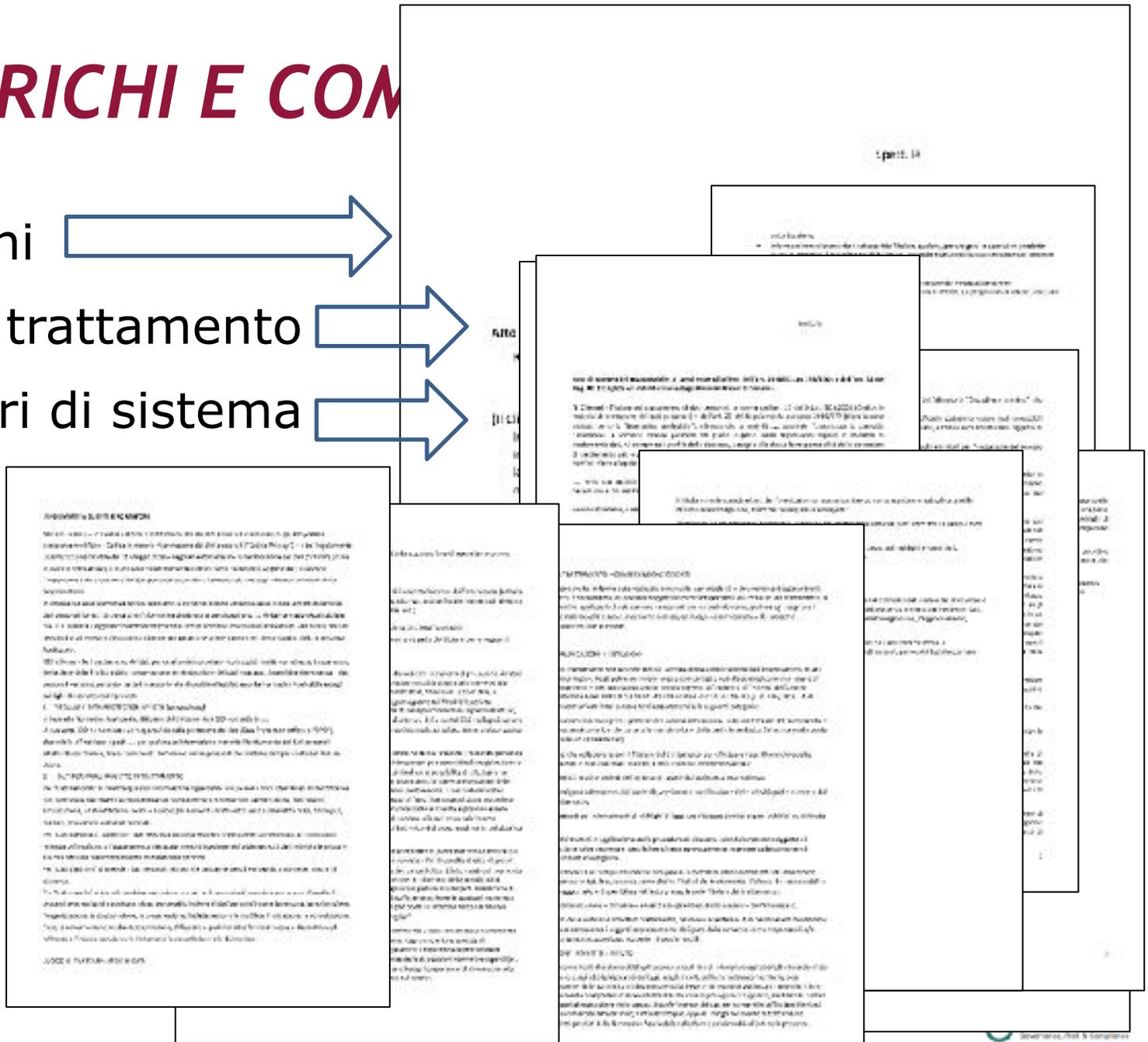
(PII)Dato personale						
Data Breach		Conservazione				
18	19	20	202	21	22	222
T	EI	Tempo	Criteri	Destinatari	Trasf. No UE	Modalità trasferimento

# RACCOLTA DATI

Archivio informatizzato					Archivio non automatizzato	
Piattaforme IT di riferimento						
23	24	25	26	27	28	29
Archivio IT	Applicazioni di riferimento	Server /PC	Sistema operativo	DB	Archivio no IT	Supporto

# RUOLI, INCARICHI E COM

- Nomina Responsabili esterni
- Incarichi agli autorizzati al trattamento
- Incarichi agli amministratori di sistema
- Raccolta del consenso
- Informativa



Risorse		Contesto			Area	Controlli		Progetto di adeguamento
ID	Descrizione	Nome	Liv. di criticità	Livello di sicurezza richiesto		adottati	da adottare	
Retes		Contesto Acc	Medio	Basso	Network/sicurezza di comunicazioni	O.1 O.3 O.4		
Archivi fisici	Arm. Impressioni	Contesto Acc	Medio	Medio	Sicurezza fisica	T.1 T.2 T.4 T.6 T.7 T.8	I.3 I.5	
	Arm. Amministrazione	Contesto Acc	Medio	Medio	Sicurezza fisica	I.1 I.2 I.4 I.6 I.7 I.8	I.3 I.5	
	Arm. Amministrazione	Contesto Acc	Medio	Medio	Sicurezza fisica	T.1 T.2 T.4 T.6 T.7 T.8	I.3 I.5	
	Arm. Personale	Contesto Acc	Medio	Medio	Sicurezza fisica	I.1 I.2 I.4 I.6 I.7 I.8	T.3 T.5	
	Arm. Personale (il addone personale)	Contesto Acc	Medio	Medio	Sicurezza fisica	I.1 I.2 I.4 I.6 I.7 T.8	I.3 I.5	
Cloud		n.d.	n.d.	n.d.	Network/sicurezza di comunicazioni			
Sistemi operativi/DB		n.d.	n.d.	n.d.	Server/Database security			
Azienda / struttura organizzativa		Contesto Acc	Medio	Basso	La politica di sicurezza e le procedure per la protezione dei dati personali	A.1 A.2 A.3 A.4		
					Ruoli e responsabilità	B.1 B.2 B.3 B.4 B.5		
					La politica di controllo di accesso	C.1 C.2		
					Risorse/asset management	D.1 D.2 D.3 D.4		
					La gestione delle modifiche	L.1 L.2		
					Risponabili del trattamento	F.1 F.2 F.3 F.4		
					Gestione incidenti e violazioni	G.1 G.2 G.3 G.4		
					Business Continuity	H.1		
					Log e Monitor	L.1 L.2 L.3 L.4 L.5		
Dispositivi mobili/portatili		Contesto Acc	Medio	Basso	Dispositivi mobili/portatili	Q.1 Q.2 Q.3 Q.4 Q.7 Q.8		

# I «Processi» GDPR

Acquisizione consenso o equivalente

Data Protection Management self assessment

Data Protection Risk Assessment

Designazione ruoli

DPIA

Rilascio informative

Data Breach Notification

Rispetto Diritti dell'Interessato : rispondere e registrare

Accesso

Modifica/rettifica

Diritto all'oblio

Limitazione del trattamento

Portabilità dati

Opposizione

Utilizzo per decisioni automatizzate

Rilevare ,monitorare e registrare

Eventi «Privacy»

Eventi che comportano modifiche al sistema protezione dati e rilascio di nuove informative, designazioni... con conseguente aggiornamento del Modello GDPR

*come realizzarli e  
come dimostrarne la  
«Capability» per ogni  
«trattamento /  
dato» ?*

# Tutela dei diritti e delle libertà fondamentali delle persone fisiche rispetto alle attività di trattamento dei dati

## Rispetto diritti interessato

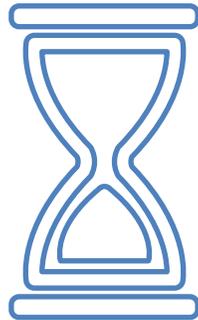
Nome	Cat.	DB/doc.	Livello di Sicurezza	Trattamento	Diritti dell'interessato									
					Art. 7 - Acquisizione consenso o equivalente, e revoca	Art.13 e 14 - Informativa	Art.15 - Accesso al dato	Art.16 - Modifica / rettifica	Art.17 - Diritto all'oblio	Art.18 - Limitazione del trattamento	Art.20 - Portabilità dei Dati	Art.21 - Opposizione	Art.22 - Utilizzo per decisioni automatizzate	
Anagrafiche AS-100 ( Art.0)	Norm.	1	Medio	Gestione anagrafiche	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Applicativo gestione accessi Zucchetti ( Art.40)	Norm.	1	Medio	Gestione accessi dipendenti	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Archivio contatti ( Art.5)	Norm.	1	Basso	Gestione processi Marketing/Comics	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
				Gestione contatti agenti/merchandising	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
				Gestione contatti clienti	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
				Gestione contatti fornitori	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
				Gestione logistica e programmazione	✓	✓								
Database concorsi consumatori (esterno) ( Art.10)	Norm.	1	Medio	Gestione concorsi consumatori	✓	✓								
Database contatti sito e-Retailing ( Art.7)	Norm.	1	Basso	Gestione sito e-Retailing	✓	✓								
Database contatti sito Gruppo ( Art.38)	Norm.	1	Basso	Gestione sito istituzionale Gruppo	✓									
Database contatti sito servizio Gruppo/IRMA ( Art.16)	Norm.	1	Basso	Gestione sito istituzionale servizio Gruppo/IRMA	✓	✓								
Database contatti sito TMR ( Art.3)	Norm.	1	Medio	Gestione sito Istituzionale TMR	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Database newsletter Newsletter Divisione Retail ( Art.17)	Norm.	1	Basso	Gestione Newsletter Divisione Retail	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Database registrati Newsletter Gruppo ( Art.19)	Norm.	1	Basso	Gestione Newsletter Gruppo	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Database utenti Active Directory ( Art.17)	Norm.	1	Medio	Gestione profili utenti e risorse		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Libri archiviazione obsoleti ( Art.2)	Norm.	1		Nessun trattamento										

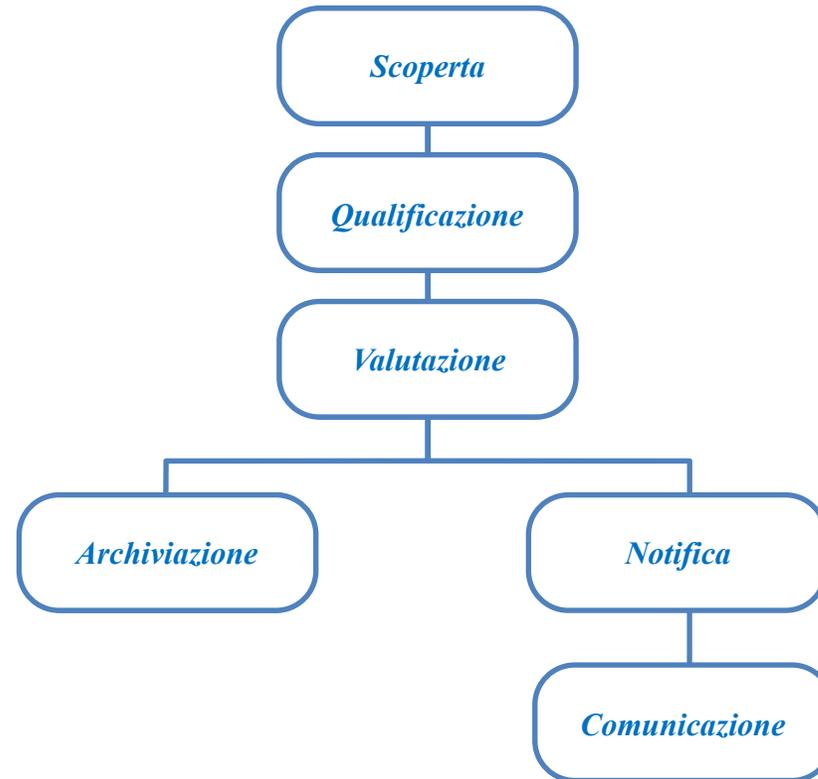
Codice	Significato
N	Non attivabile
R	Attivabile su richiesta
P	É definita una procedura specifica di valutazione
A	Attivabile direttamente dall'interessato tramite strumenti informatizzati

# NOTIFICA DELLE VIOLAZIONI

*“Data Breach notification”*



*72 ore*



## Registro attività di trattamento (Titolare)

Trattamenti					Dati Personali									
ID	Nome	Titolare (Contitolare)	Finalità	Interessati (Categorie)	ID	Dato / Categoria	Tipo	Destinatari	Trasferimento Paese terzo / Criterio	Periodo di Conservazione	Archivi fisici			
											ID	Archivio	C/I	Livello di Sicurezza (richiesto)
TRT1	Gestione clienti	Titolare: Azienda XYZ SpA	Finalità amministrative e contabili	Clienti	PII1	Contatti cliente	Norm.			Durata del rapporto contrattuale	DB1	FileSystem	I	Basso
TRT2	Gestione fornitori	Titolare: Azienda XYZ SpA		Fornitori	PII2	Contatti fornitore	Norm.			Durata del rapporto contrattuale	DB1	FileSystem	I	Basso
TRT3	Gestione Trouble tickets	Titolare: Azienda XYZ SpA		Clienti	PII1	Contatti cliente	Norm.				DB1	FileSystem	I	Alto
					PII3	Utilizzatori finali	Norm.			DB1	FileSystem	I	Medio	
TRT4	Trattamento Dati Contabilità	Titolare: Azienda XYZ SpA		Clienti/ Fornitori/ Dipendenti	PII4	Dati contabilità	Norm.			10 anni	DB1	FileSystem	I	Medio
TRT5	Gestione Ordini Clienti	Titolare: Azienda XYZ SpA		Clienti	PII1	Contatti cliente	Norm.				DB1	FileSystem	I	Medio
TRT6	Registrazione visitatori	Titolare: Azienda XYZ SpA		Visitatori	PII5	Registro visitatori	Norm.			1 sett.	DOC1	Registro visitatori	C	Basso
TRT7	Tr. Dispositivi personali	Titolare: Azienda XYZ SpA		Dipendenti	PII6	Assegnazione	Norm.				DB1	FileSystem	I	Basso
TRT8	Tr. Viaggio	Titolare: Azienda XYZ SpA		Dipendenti	PII7	Dati anagrafici	Norm.				DOC2	Fatture tel.	C	Medio
TRT9	Tr. Note spese	Titolare: Azienda XYZ SpA		Dipendenti	PII9	Note spese	Norm.				DOC4	Doc. Note spese e giustificativi	C	Basso
TRT10	Tr. Parco auto	Titolare: Azienda XYZ SpA		Dipendenti	PII10	Dati anagrafici	Norm.				DOC5	Doc. parco auto	C	Basso
TRT11	Tr. Dati e-mail	Titolare: Azienda XYZ SpA		Dipendenti	PII11	Dati e-mail			- Giappone /		DB2	e-mail	I	Medio